令和5年度　中小企業診断士　第1次試験
D　運営管理(オペレーション・マネジメント)
正解・配点

問題	設問	正解	配点
第1問	−	エ	2
第2問	−	ウ	2
第3問	−	エ	3
第4問	−	エ	2
第5問	−	ウ	3
第6問	−	イ	2
第7問	−	イ	3
第8問	−	オ	3
第9問	−	イ	2
第10問	−	イ	2
第11問	−	ウ	2
第12問	−	エ	2
第13問	−	イ	2
＊第14問	−	ー	2
第15問	設問1	ウ	2
	設問2	エ	2
第16問	−	オ	2
第17問	−	エ	2
第18問	−	イ	3
第19問	−	ウ	2
第20問	−	オ	2
第21問	−	オ	3

問題	設問	正解	配点
第22問	−	ウ	2
第23問	−	ウ	2
第24問	−	エ	3
第25問	−	ウ	2
第26問	−	エ	2
第27問	−	オ	3
第28問	設問1	ウ	2
	設問2	イ	3
第29問	設問1	ウ	2
	設問2	オ	2
第30問	−	オ	2
＊第31問	−	ー	2
第32問	−	エ	2
第33問	−	オ	2
第34問	−	エ	3
第35問	−	ア	2
第36問	−	ア	2
第37問	−	ア	2
第38問	設問1	エ	2
	設問2	オ	3
第39問	−	オ	3
第40問	−	ア	2
合計	44問		100

＊第14問と第31問については、すべての受験者の方の解答を正解として扱うことといたしました。(令和5年9月5日)

正解・配点について、個々のお問い合わせには応じられません。

令和５年９月５日

令和５年度中小企業診断士第１次試験における正解の訂正について

一般社団法人　中小企業診断協会

令和５年８月５日（土）に実施した中小企業診断士第 １ 次試験の「運営管理（オペレーション・マネジメント）」の第１４問と第３１問について、問題として不適切であることが分かりました。

採点につきましては、受験者の方に不利な取り扱いにならないよう配慮し、第１４問と第３１問はすべての受験者の解答を正解として取り扱うことといたします。

受験者の皆様に大変ご迷惑をおかけしましたことを深くお詫び申し上げますとともに、今後、細心の注意を払い、再発防止に万全を期してまいります。

以上